



Plateforme Villes  
Durables



**Belgium**  
partner in development

# Gouvernance multinationaux pour des villes durables : Concepts, rôles et pistes d'action

24 octobre 2024

# Interprétation / interpretation / interpretación

## FRANCAIS

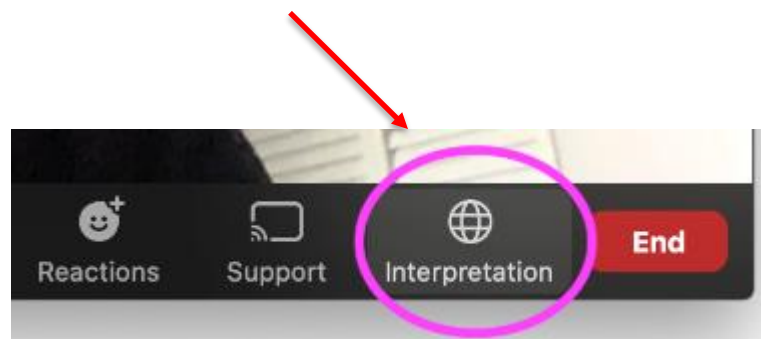
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

## ANGLAIS

Le webinaire sera interprété simultanément en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône de la planète dans la barre d'outils en bas de la page et sélectionnez votre langue.

## ESPAGNOL

Le séminaire en ligne est interprété simultanément en français, en anglais et en espagnol. Pour y accéder, cliquez sur l'icône de la planète dans la barre d'outils située dans la partie inférieure de la page et sélectionnez votre langue.



# Ordre du jour

| Durée  | Sujet   | Communicateurs - trices      |
|--------|---|------------------------------|
| 3 min  | Accueil "technique" (interprétation, micros)  | Bernadette Ouattara, Rikolto |
| 7 min  | Présentation de la Plateforme Villes Durables ainsi que du concept des séminaires virtuels                                | Karlién Gorissen, VVSG       |
| 20 min | Le rôle de la gouvernance multiniveaux dans la transition vers des villes durables  | Jean Bossuyt, ECDPM          |
| 15 min | Résultat de l'enquête sur la gouvernance multiniveaux en vue de la transformation vers des systèmes alimentaires durables | Charlotte Flechet, Rikolto   |
| 12 min | Questions et réponses   | Bernadette Ouattara, Rikolto |
| 3 min  | Conclusion et présentation des prochains webinaires   | Bernadette Ouattara, Rikolto |

# PLATE-FORME « VILLES DURABLES »



**VVSG**

Association des  
villes et  
communes de  
Flandre



**BRULOCALIS**

Association des  
villes et  
communes de  
Bruxelles



**UVCW**

Association des  
villes et  
communes de  
Wallonie



**RIKOLTO**

ONG



**ECHOS  
COMMUNICATION**

ONG

en étroite collaboration avec

**Enabel** 

# PLATE-FORME « VILLES DURABLES »

WORLD  
URBAN  
FORUM  
TWELFTH SESSION



CAIRO, EGYPT | 4-8 NOVEMBER 2024



Webinar



<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/plateforme-villes-durables>

# Une série de 3 séminaires



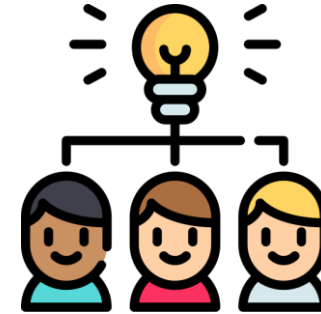
**24/10**

1ère session :  
La  
gouvernance  
multi-niveau  
pour les villes  
durables



**07/11**

2ème session :  
Exemples  
pratiques de  
gouvernance  
multi-niveau pour  
les villes durables



**25/11**

3ème session  
par groupe  
linguistique :  
Actions pour mobiliser  
les autorités nationales  
autour de la thématique  
" Villes Durables "



# Intervenants



- **Jean Bossuyt**, Directeur de l'équipe chargée de la gouvernance inclusive et de la redevabilité, ECDPM



- **Charlotte Flechet**, Directrice du programme Good Food for Cities au niveau international, Rikolto

# Interprétation / interpretation / interpretación

## FRANCAIS

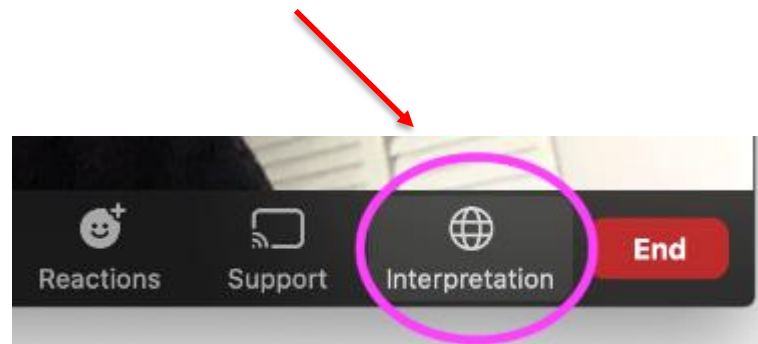
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

## ANGLAIS

Le webinaire sera interprété simultanément en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône de la planète dans la barre d'outils en bas de la page et sélectionnez votre langue.

## ESPAGNOL

Le séminaire en ligne est interprété simultanément en français, en anglais et en espagnol. Pour y accéder, cliquez sur l'icône de la planète dans la barre d'outils située dans la partie inférieure de la page et sélectionnez votre langue.







Rôle de la **Gouvernance multinationaux**  
dans la transition vers des villes durables

Jean Bossuyt- ECDPM

Plateforme villes durables  
Séminaire en ligne sur :  
"Gouvernance multiniveaux pour des villes durables"  
24 octobre 2024

Présentation de Jean Bossuyt  
(ancienne collaboratrice de l'ECDPM et présidente de la Fédération  
flamande des ONG)

# Bienvenue dans le monde de la gouvernance multiniveaux...

*Un concept abstrait ... mais d'une grande importance pour les villes et les citoyens.... De quoi s'agit-il ?*

- Il s'agit de **changements** fondamentaux **dans la manière d'exercer l'autorité**, de formuler et de mettre en œuvre les politiques publiques et d'assurer la responsabilité.
- Les États-nations et les approches de gouvernance du haut vers le bas ne sont plus adaptés pour relever les défis complexes (mondiaux) de nature systémique impliquant un **large éventail d'acteurs et d'intérêts opérant à différents niveaux**.
- Les approches de gouvernance à multiniveaux impliquent des **changements majeurs** dans les mentalités, les principes de gouvernance (par exemple, la subsidiarité), les processus (par exemple, la prise de décision), les méthodes de travail (par exemple, la co-création) et les mécanismes de responsabilité.
- ✓ Le concept de gouvernance à multiniveaux se heurte à des **difficultés et à des résistances** au niveau de la mise en œuvre



# Différents points de vue sur la manière d'appliquer la gouvernance multiniveaux

- **Une littérature** abondante sur la façon dont la gouvernance multiniveaux est appliquée dans différents domaines, secteurs (par exemple, les systèmes alimentaires) et contextes (par exemple, l'UE et l'UA).
- Différentes **écoles théoriques** sur la gouvernance multiniveaux peuvent être distinguées, avec des implications majeures pour la pratique
  - la perspective fonctionnelle et la perspective démocratique
  - la perspective verticale et la perspective polycentrique
- Nécessité d'une approche d'**économie politique** (= focalisation sur les relations de pouvoir, les intérêts des acteurs, les incitations au changement) pour s'engager efficacement dans la gouvernance multiniveaux



# Pourquoi ce débat sur la gouvernance multiniveaux est-il important / vital pour les villes ?

- De multiples défis **mondiaux** tels que reflétés dans l'agenda des ODD... mais qui nécessitent des **réponses locales** spécifiques au contexte - poussées par les différents acteurs territoriaux eux-mêmes.
- Nécessité de **dialogues et d'accords de collaboration** entre les différents niveaux de gouvernance pour assurer la coordination et la cohérence
- Les gouvernements locaux doivent se voir accorder l'**espace et l'autonomie** nécessaires pour participer efficacement à la gouvernance multiniveaux et opérer la transition vers une ville durable.





## Quels sont les principaux obstacles à une collaboration efficace entre les autorités centrales et locales ?

- **Héritage** d'une gouvernance centralisée et descendante, étayée par une administration publique axée sur le contrôle
- **Compétition** politique pour le pouvoir et les ressources
- Des réformes de **décentralisation incomplètes** qui réduisent la capacité des municipalités à exercer leur mandat général au profit de leurs circonscriptions locales.
- **Capture de l'État local** (reproduction des modèles de gouvernance utilisés par le centre)
- **Manque de vision territoriale** et d'action de la part des villes et des acteurs locaux (faible demande)
- **Les agences externes** (par exemple l'UE) renforcent la domination de la gouvernance centralisée.





## Quels sont les facteurs qui peuvent favoriser une meilleure collaboration ?

- **Plaidoyer** efficace **des acteurs territoriaux** pour être inclus de manière significative dans la gouvernance multinationaux (pression et demandes de la base)
- Les villes prennent l'initiative d'élaborer leur propre programme de **développement territorial**
- Exploiter les possibilités d'**action commune** autour de défis communs et de problèmes concrets (exemple de la Tunisie)
- Les agences externes créent plus d'**espace pour** que les municipalités soient des acteurs à part entière de la gouvernance multinationaux



# Déclencheurs à activer pour une meilleure collaboration

- 1) Exploiter le large consensus sur la nécessité de **localiser les ODD**
- 2) La popularité croissante des approches de **développement territorial** menées par les acteurs locaux, qui reconnaissent la nécessité d'une collaboration à plusieurs niveaux et sont moins menaçantes pour les acteurs centraux.
- 3) Améliorer les **sources de revenus propres** des villes
- 4) **Diplomatie des villes** à différents niveaux, y compris à l'égard des agences extérieures



# Mécanismes spécifiques pour une meilleure collaboration

- Dialogues intergouvernementaux (par exemple sur la décentralisation fiscale)
- Dialogues sectoriels (basés sur les systèmes) entre les différents acteurs publics et privés
- Dialogues au niveau local autour de problèmes concrets, impliquant les services décentralisés de l'Etat (en co-crédation et co-production)
- Changements réglementaires - particulièrement axés sur la résolution des goulets d'étranglement qui affectent les performances des villes et qui trouvent leur origine au niveau national
- Renforcer les associations nationales d'autorités locales
- Générer des connaissances pertinentes sur la manière d'assurer une gouvernance multi-niveaux efficace



# Rôle Partenaires de la plate-forme ?

- Adopter systématiquement des approches "multi-acteurs" et "multi-niveaux".
- Exploiter toutes les fenêtres d'opportunité pour promouvoir une intégration effective des villes/autorités locales dans la gouvernance multiniveaux.
- Soutenir l'élaboration de stratégies de développement territorial propres à l'échelon local
- Donner aux partenaires les moyens de réfléchir, de s'engager et d'agir dans les processus de gouvernance multiniveaux et de plaider en faveur d'une inclusion effective
- Plaider auprès des agences externes pour qu'elles soutiennent de manière cohérente l'intégration des villes dans la gouvernance multiniveaux



# Interprétation / interpretation / interpretación

## FRANCAIS

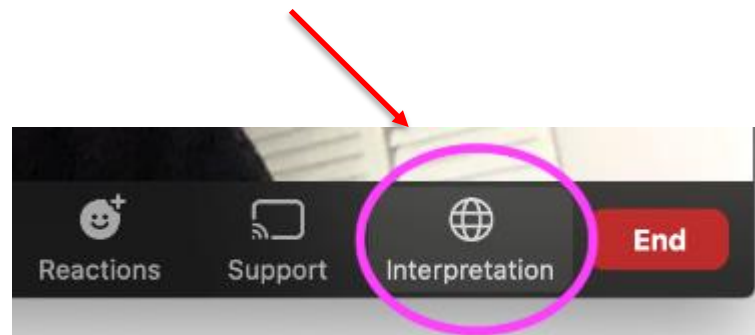
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

## ANGLAIS

Le webinaire sera interprété simultanément en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône de la planète dans la barre d'outils en bas de la page et sélectionnez votre langue.

## ESPAGNOL

Le séminaire en ligne est interprété simultanément en français, en anglais et en espagnol. Pour y accéder, cliquez sur l'icône de la planète dans la barre d'outils située dans la partie inférieure de la page et sélectionnez votre langue.





The Rikolto logo is displayed in white text on the left side of the image. The letter 'o' in the middle of the word is replaced by a stylized white icon of a person with arms raised, set within a circle. The background of the entire slide is a close-up photograph of several pairs of hands of different skin tones cupping a small, vibrant green plant with several leaves growing out of a dark pot.

# rikolto

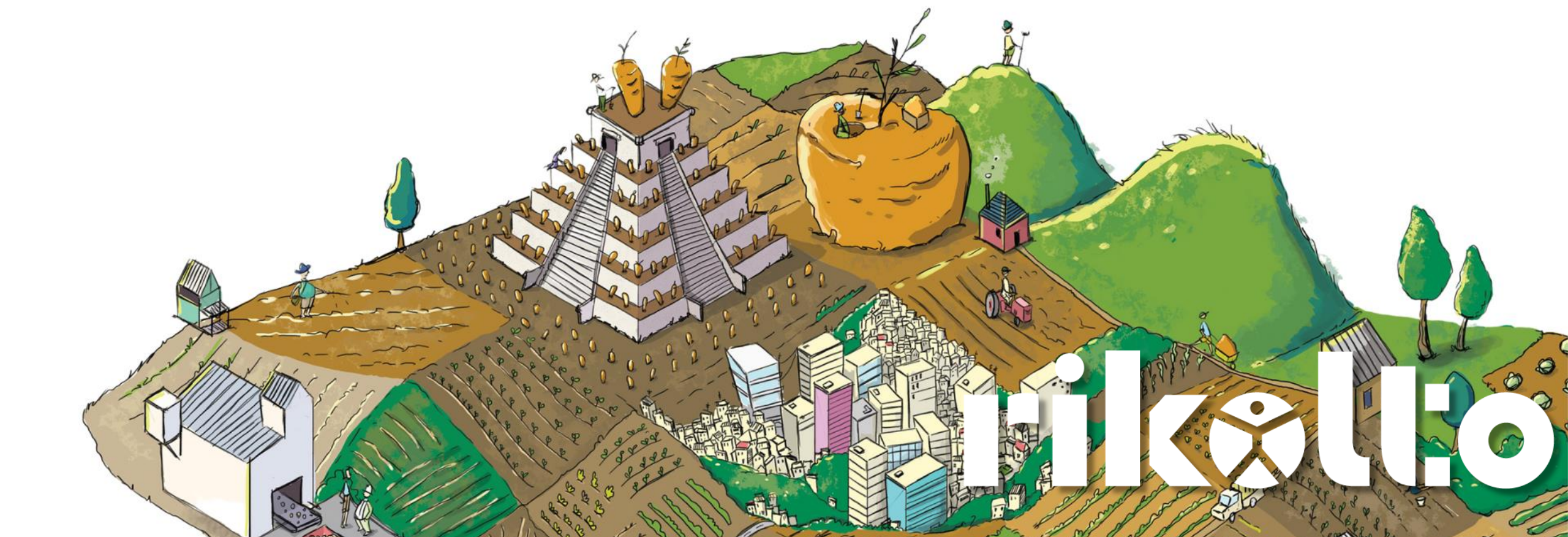
Résultats

Enquêtes

sur la gouvernance multinationale

Charlotte Flechet - Rikolto





# La gouvernance multiniveaux pour des systèmes alimentaires durables

Plateforme Villes Durables, 24 octobre 2024

Charlotte Flechet, Programme Good Food for Cities, Rikolto

# Qui sommes-nous?

Une **organisation en réseau** avec **50 ans** d'expérience et de partenariat avec les acteurs des systèmes alimentaires dans **18** pays

## Notre mission

Un **revenu durable** pour les agriculteurs, des aliments **nutritifs** et abordables pour tous et des **écosystèmes sains**.

## Notre équipe

220 collègues et 3 programmes internationaux: Good Food for cities, le cacao et le café durable, et le riz durable.

**34 villes partenaires**

**rikolto**





# Une étude empirique sur la gouvernance alimentaire multiveaux



- Partenariat avec la FAO et la Coalition sur les Systèmes Alimentaires Urbains
- >60 informateurs
- 7 pays
- Triple objectif:
  - Comprendre les catalyseurs et les contraintes
  - Identifier des mécanismes pour améliorer la collaboration entre niveaux
  - Développer des principes directeurs
- 4 piliers:
  - La cohérence des politiques publiques
  - Le financement
  - La gestion des données et connaissances
  - Le capital social (capacités, réseaux, ressources humaines)



# 45+ Contraintes et catalyseurs

- Vision et cadre politique avec un **mandat clair** pour les autorités locales
- Capacité des autorités locales à prélever des **impôts** et à contrôler l'utilisation de ces ressources
- Fonctionnaires **créatifs** et bien connectés
- Présence d'une **base de données** centrale mise à jour et dont les informations peuvent être désagrégées par territoire
- Existence de **réseaux d'autorités locales** travaillant activement sur l'alimentation.
- Manque de clarté quant aux **responsabilités** des autorités locales
- Ressources insuffisantes pour mobiliser et maintenir les **structures de coordination**
- Processus budgétaires **bureaucratiques** et centralisés
- Pas ou peu de **financement supplémentaire** pour la coordination entre autorités
- Absence de mécanisme permettant de transmettre un **feedback** aux instances supérieures
- Manque de **personnel spécialisé** dans les systèmes alimentaires
- Dépendance aux **soutiens externes** (projets)



# 10 principes directeurs pour une gouvernance alimentaire multiniveaux inclusive et effective



- Veiller à ce que l'alignement vertical aille de pair avec **l'intégration horizontale**
- Permettre une prise de décision fondée sur des **données**
- Intégrer les systèmes alimentaires dans les débats nationaux sur la **décentralisation**
- Définir clairement les rôles et les responsabilités de chaque niveau
- Reconnaître la **diversité des contextes** socio-géographiques
- Valoriser et intégrer différents types de **connaissances**
- Reconnaître que la gouvernance est fondée sur les **personnes**



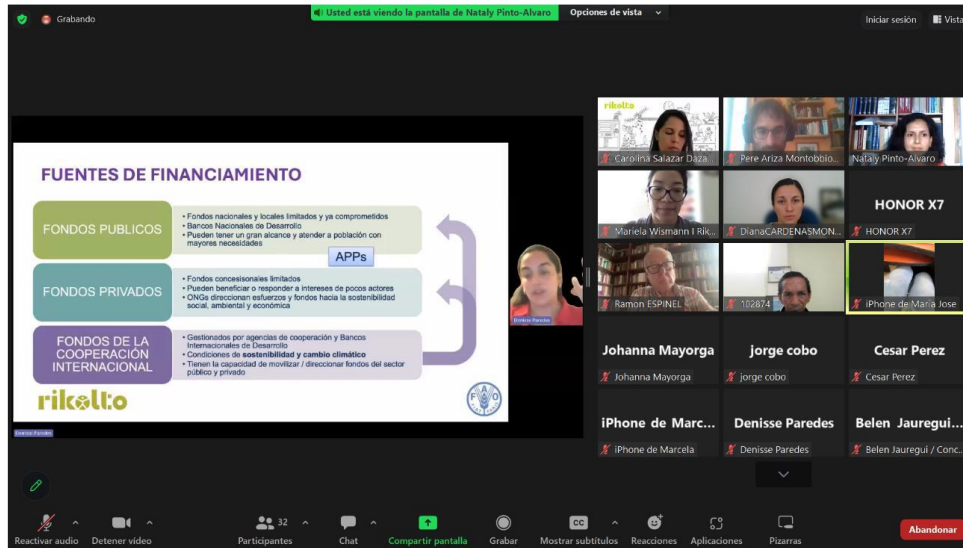
# Mécanismes pour renforcer la gouvernance multinationaux

| <b>Cohérence des politiques</b>                                  | <b>Le financement</b>  | <b>Gestion des données et connaissances</b>                                  | <b>Capital social</b>                              |
|--|--|--|--|
| Stratégie / politique nationale sur les systèmes alimentaires    | Renforcement de la décentralisation et autonomie financière      | Systèmes d'information territoriaux désaggrégés                              | Désignation de points focaux systèmes alimentaires |
| Dialogues multinationaux   | Création de budgets nationaux axés sur les systèmes alimentaires | Renforcement des capacités en gestion de données et sensemaking              | Réseaux de fonctionnaires au niveau local          |
| Création d'espaces de gouvernance multinationaux et multiacteurs | Formation des fonctionnaires à la mobilisation de ressources     | Mise en place d'un système de suivi & évaluation des politiques alimentaires | Formations sur l'approche système alimentaire      |





# Dialogues multiniveaux en Equateur (2023-2024)

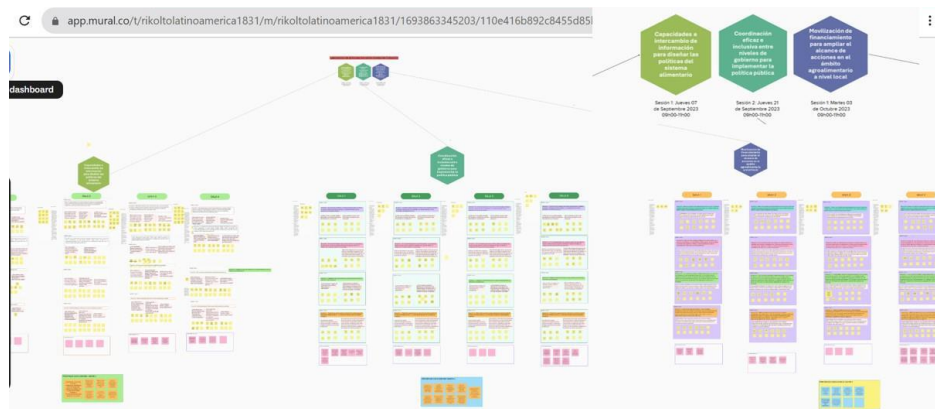


- Collaboration entre la FAO, l'Association équatorienne des municipalités (AME) et Rikolto
- **Objectif** : identifier collectivement les défis et les opportunités pour améliorer la collaboration entre divers niveaux en matière de systèmes alimentaires.

## ➤ 6 sessions :

- Coordination des politiques
- Gestion des connaissances et de l'information
- Financement des interventions et des politiques relatives aux systèmes alimentaires
- Le rôle des autorités locales dans la feuille de route nationale sur les SAs

- >80 participants d'horizons divers
- 22 recommandations pratiques pour améliorer la collaboration entre les différents niveaux



**rikolto**

**What will we eat tomorrow?**



**Subscribe...**

**to our e-newsletter on [rikolto.org](http://rikolto.org)**

**Follow us...**

**LinkedIn: [@rikolto](#)**

**Twitter: [@rikolto](#) & [@rikoltoBE](#)**

Save the date!

Prochaine session: Jeudi 07 novembre - 13:30-15h00 CET

Next session: Thursday 07 November - 13:30-15:00 CET

Próxima sesión: Jueves 07 noviembre - 13:30-15:00 CET

Invitation / Invitation / Invitación : see chat



**Merci de votre attention!**

<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/platform-sustainable-cities>

[Sofie.dejans@vvsg.be](mailto:Sofie.dejans@vvsg.be)

[Charlotte.flechet@rikolto.org](mailto:Charlotte.flechet@rikolto.org)

[Karlien.gorissen@vvsg.be](mailto:Karlien.gorissen@vvsg.be)



**Sustainable Cities  
Platform**



**Belgium**  
partner in development