



Sustainable Cities
Platform



Belgium
partner in development

Gouvernance multinationale pour des villes durables : Concepts, rôles et pistes d'action

24 octobre 2024

Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

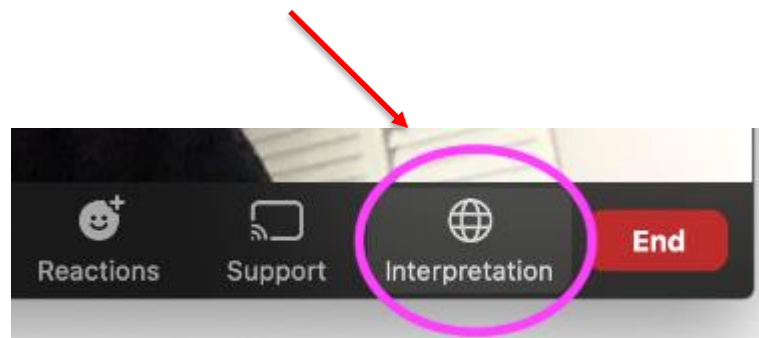
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.



Agenda

Durée	Sujet	Communicateurs - trices
3 min	Accueil 'technique' (interprétation, micros)	Bernadette Ouattara, Rikolto
7 min	Présentation de la Plateforme Villes Durables ainsi que du concept des séminaires virtuels	Karlién Gorissen, VVSG
20 min	Le rôle de la gouvernance multiniveau dans la transition vers des villes durables	Jean Bossuyt, ECDPM
15 min	Résultat de l'enquête sur la gouvernance multiniveau en vue de la transformation vers des systèmes alimentaires durables	Charlotte Flechet, Rikolto
12 min	Questions et réponses	Bernadette Ouattara, Rikolto
3 min	Conclusion et présentation des prochains webinaires	Bernadette Ouattara, Rikolto

PLATE-FORME « VILLES DURABLES »



VVSG

Association des
villes et
communes de
Flandre



BRULOCALIS

Association des
villes et
communes de
Bruxelles



UVCW

Association des
villes et
communes de
Wallonie



RIKOLTO

ONG



**ECHOS
COMMUNICATION**

ONG

en étroite collaboration avec

Enabel 

PLATE-FORME « VILLES DURABLES »

WORLD
URBAN
FORUM
TWELFTH SESSION



CAIRO, EGYPT | 4–8 NOVEMBER 2024



Webinar



<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/plateforme-villes-durables>

Une série de 3 séminaires



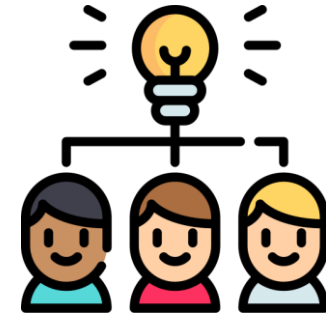
24/10

1ère session:
La
gouvernance
multi-niveau
pour les villes
durables



07/11

2ème session:
Exemples
pratiques de
gouvernance
multi-niveau pour
les villes durables



25/11

3ème session
par groupe
linguistique:
Actions pour mobiliser
les autorités nationales
autour de la thématique
« Villes Durables »

Intervenants



- **Jean Bossuyt**, Directeur de l'équipe chargée de la gouvernance inclusive et de la redevabilité, ECDPM



- **Charlotte Flechet**, Directrice du programme Good Food for Cities au niveau international, Rikolto

Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

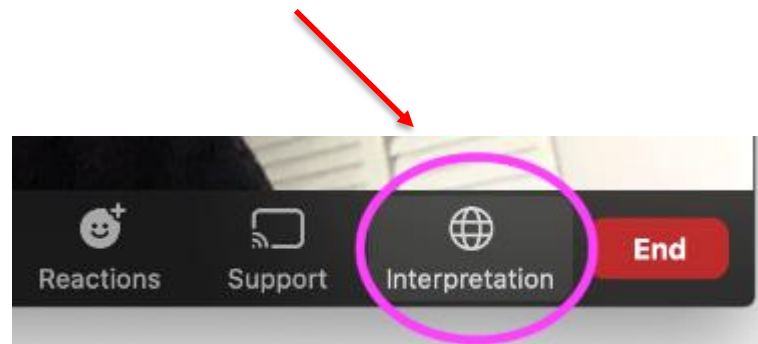
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.





Rôle de la **Gouvernance multinationaux**
dans la transition vers des villes durables

Jean Bossuyt- ECDPM

Platform sustainable cities
Webinar on:
“Multilevel governance for sustainable cities”
24 October 2024

Presentation by Jean Bossuyt
(former staff of ECDPM and chair Flemish NGO-Federation)

Welcome in the world of multilevel governance...

An abstract concept ... but with great importance for cities and citizens.... So what is it all about ?

- It refers to fundamental **changes in the way of exercising authority**, formulating and implementing public policies and ensuring accountability
- Nation-states and top-down governance approaches are no longer fit for purpose to address complex (global) challenges of a systemic nature involving a **wide range of actors / interests operating at various levels**
- Multi-level governance approaches imply **major changes** in mindsets, governance principles (e.g. subsidiarity), processes (e.g. decision-making), working methods (e.g. co-creation) and accountability mechanisms
- ✓ The concept of multi-level governance encounters **challenges and resistances** at implementation level



Different views on how to apply ML governance

- Extensive **literature** on how ML governance is applied in different domains, sectors (e.g. food systems) and contexts (e.g. EU and AU)
- Different **theoretical schools** on ML governance can be distinguished, with major implications for the practice
 - the functional vs. the democratic perspective
 - the vertical vs the polycentric perspective
- Need for a **political economy approach** (= focus on power relations, interests of actors, incentives to change) to effectively engage in ML governance



Why is this whole ML governance debate important / vital for cities ?

- Multiple **global** challenges as reflected in the SDG agenda... yet requiring context-specific **local responses** –driven forward by the various territorial actors themselves
- Need for **dialogues and collaborative arrangements** between the various governance levels to ensure coordination and coherence
- Local governments need to be granted **space and autonomy** to be an effective participant in ML governance and make the transition to a sustainable city



What are the key bottlenecks for effective collaboration between central-local governments?

- **Legacy** of centralized, top-down governance, underpinned by control-oriented public administration
- Political **competition** for power and resources
- **Incomplete decentralization** reforms that reduce the ability of municipalities to exercise their general mandate to the benefit of their local constituencies
- **Local state capture** (reproducing governance models used by the centre)
- **Lack of territorial vision** and agency by cities / local actors (weak demand)
- **External agencies** (e.g. EU) reinforcing the dominance of centralized governance



What are the factors that can induce better collaboration?

- Effective **advocacy by territorial actors** to be meaningfully included in ML governance (pressure and demands from below)
- Cities taking the lead in developing their own **territorial development** agenda
- Exploiting possible opportunities for **joint action** around common challenges and concrete problems (example Tunisia)
- External agencies creating more **space** for municipalities to be a full-fledged actor in ML governance



Triggers to be activated for improved collaboration

- 1) Exploiting the broad consensus on the need to **localize the SDGs**
- 2) The growing popularity of **territorial development** approaches driven by the local actors -which recognize the need for multi-level collaboration and are less threatening for central actors
- 3) Enhancing the **own sources of revenues** of cities
- 4) **City diplomacy** at various levels, including towards external agencies



Specific mechanisms for improved collaboration

- Intergovernmental dialogues (e.g. on fiscal decentralization)
- Sectoral (system-based) dialogues between the various public and private actors
- Problem-driven dialogues at local level around concrete problems, involving decentralized services of the state (in co-creation and co-production)
- Regulatory changes –particularly geared at addressing bottlenecks affecting city performances that find their root at national level
- Empowering national associations of local authorities
- Generating relevant knowledge on how effective multi-level governance could be ensured



Role Platform partners?

- Systematically adopt “multi-actor” and “multi-level” approaches
- Exploit all windows of opportunities to push for an effective integration of cities/local authorities in ML governance
- Support the generation of locally owned territorial development strategies
- Empower partners to think, engage and act in ML governance processes and advocate for an effective inclusion
- Advocate towards external agencies to coherently support the integration of cities in ML governance



Interprétation / interpretation / interpretación

FRANCAIS

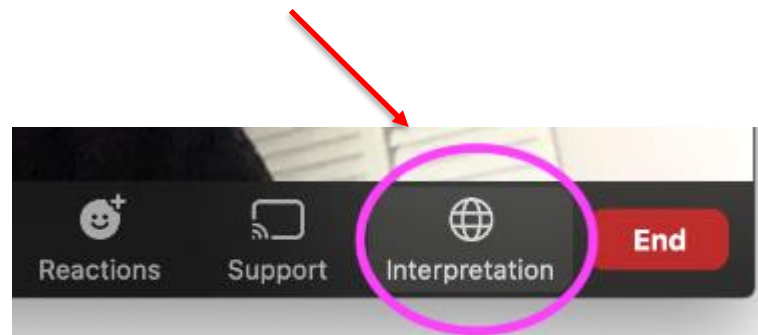
Le webinaire dispose d'une interprétation simultanée en français, anglais et espagnol. Pour y accéder, veuillez cliquer sur l'icône en forme de planète dans la barre d'outils au bas de la page et sélectionner votre langue.

ENGLISH

The webinar will be simultaneously interpreted into French, English and Spanish. To access it, please click on the planet icon in the toolbar at the bottom of the page and select your language.

SPANISH

El seminario web se interpretará simultáneamente en francés, inglés y español. Para acceder a él, haga clic en el icono del planeta de la barra de herramientas situada en la parte inferior de la página y seleccione su idioma.



The Rikolto logo is displayed in white text on the left side of the image. The letter 'o' in the middle of the word is replaced by a stylized icon of a person with arms raised, enclosed within a circle. The background of the entire slide is a photograph of several hands of different skin tones cupping a small green plant in a black pot.

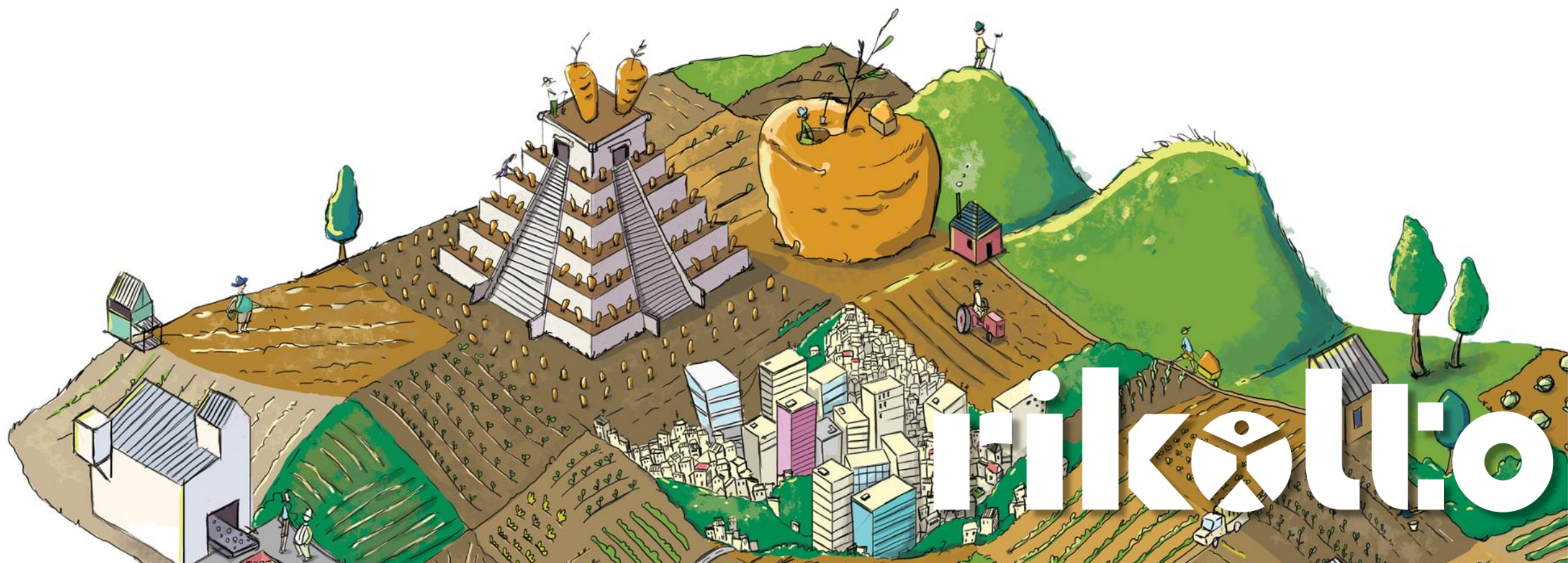
rikolto

Résultats

Enquêtes

sur la gouvernance multinationaux

Charlotte Flechet - Rikolto



La gouvernance multiniveaux pour des systèmes alimentaires durables

Plateforme Villes Durables, 24 octobre 2024

Charlotte Flechet, Programme Good Food for Cities, Rikolto

Qui sommes-nous?

Une **organisation en réseau** avec **50 ans** d'expérience et de partenariat avec les acteurs des systèmes alimentaires dans **18** pays

Notre mission

Un **revenu durable** pour les agriculteurs, des aliments **nutritifs** et abordables pour tous et des **écosystèmes sains**.

Notre équipe

220 collègues et 3 programmes internationaux: Good Food for cities, le cacao et le café durable, et le riz durable.

34 villes partenaires

rikolto



Une étude empirique sur la gouvernance alimentaire multiveaux



- Partenariat avec la FAO et la Coalition sur les Systèmes Alimentaires Urbains
- >60 informateurs
- 7 pays
- Triple objectif:
 - Comprendre les catalyseurs et les contraintes
 - Identifier des mécanismes pour améliorer la collaboration entre niveaux
 - Développer des principes directeurs
- 4 piliers:
 - La cohérence des politiques publiques
 - Le financement
 - La gestion des données et connaissances
 - Le capital social (capacités, réseaux, ressources humaines)



45+ Contraintes et catalyseurs

- Vision et cadre politique avec un **mandat clair** pour les autorités locales
- Capacité des autorités locales à prélever des **impôts** et à contrôler l'utilisation de ces ressources
- Fonctionnaires **créatifs** et bien connectés
- Présence d'une **base de données** centrale mise à jour et dont les informations peuvent être désagrégées par territoire
- Existence de **réseaux d'autorités locales** travaillant activement sur l'alimentation.
- Manque de clarté quant aux **responsabilités** des autorités locales
- Ressources insuffisantes pour mobiliser et maintenir les **structures de coordination**
- Processus budgétaires **bureaucratiques** et centralisés
- Pas ou peu de **financement supplémentaire** pour la coordination entre autorités
- Absence de mécanisme permettant de transmettre un **feedback** aux instances supérieures
- Manque de **personnel spécialisé** dans les systèmes alimentaires
- Dépendance aux **soutiens externes** (projets)



10 principes directeurs pour une gouvernance alimentaire multiniveau inclusive et effective



- Veiller à ce que l'alignement vertical aille de pair avec **l'intégration horizontale**
- Permettre une prise de décision fondée sur des **données**
- Intégrer les systèmes alimentaires dans les débats nationaux sur la **décentralisation**
- Définir clairement les rôles et les responsabilités de chaque niveau
- Reconnaître la **diversité des contextes** socio-géographiques
- Valoriser et intégrer différents types de **connaissances**
- Reconnaître que la gouvernance est fondée sur les **personnes**

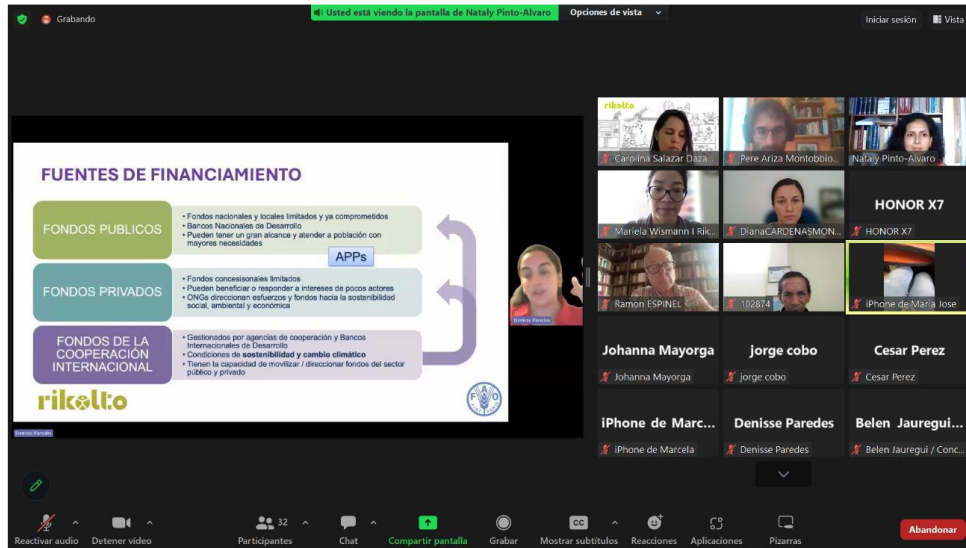


Mécanismes pour renforcer la gouvernance multinationaux

Cohérence des politiques	Le financement	Gestion des données et connaissances	Capital social
Stratégie / politique nationale sur les systèmes alimentaires	Renforcement de la décentralisation et autonomie financière	Systèmes d'information territoriaux désaggrégés	Désignation de points focaux systèmes alimentaires
Dialogues multinationaux	Création de budgets nationaux axés sur les systèmes alimentaires	Renforcement des capacités en gestion de données et sensemaking	Réseaux de fonctionnaires au niveau local
Création d'espaces de gouvernance multinationaux et multiacteurs	Formation des fonctionnaires à la mobilisation de ressources	Mise en place d'un système de suivi & évaluation des politiques alimentaires	Formations sur l'approche système alimentaire



Dialogues multiniveaux en Equateur (2023-2024)

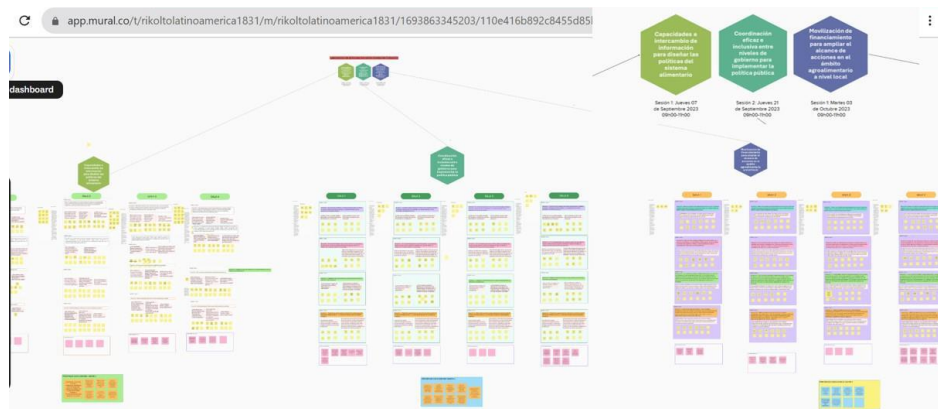


- Collaboration entre la FAO, l'Association équatorienne des municipalités (AME) et Rikolto
- **Objectif** : identifier collectivement les défis et les opportunités pour améliorer la collaboration entre divers niveaux en matière de systèmes alimentaires.

➤ 6 sessions :

- Coordination des politiques
- Gestion des connaissances et de l'information
- Financement des interventions et des politiques relatives aux systèmes alimentaires
- Le rôle des autorités locales dans la feuille de route nationale sur les SAs

- >80 participants d'horizons divers
- 22 recommandations pratiques pour améliorer la collaboration entre les différents niveaux



rikolto

What will we eat tomorrow?



Subscribe...

to our e-newsletter on rikolto.org

Follow us...

LinkedIn: [@rikolto](#)

Twitter: [@rikolto](#) & [@rikoltoBE](#)

Save the date!

Prochaine session: Jeudi 07 novembre - 13h30-15h00 CET

Next session: Thursday 07 November - 13:30-15:00 CET

Próxima sesión: Jueves 07 noviembre - 13:30-15:00 CET

Invitation / Invitation / Invitación : see chat



Merci de votre attention!

<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/platform-sustainable-cities>

Sofie.dejans@vvsg.be

Charlotte.flechet@rikolto.org

Karlien.gorissen@vvsg.be



**Sustainable Cities
Platform**



Belgium
partner in development