

Collectieve leertrajecten 'Bedrijvige kern'

VLAIO



Vlaanderen
is ondernemen

Webinar: Terugblik 2023 & Vooruitblik 2024
19 december 2023



Een multidisciplinair consortium, in lijn met onze visie op de bedrijvige kern.

Wat verstaan we onder collectieve leertrajecten?

Gezamenlijke leertrajecten

We hanteren een max. van 10 deelnemers per leertraject om actieve interactie te houden en persoonlijke aandacht te kunnen geven aan elke deelnemer.

Mutual learning

Experten reiken kennis aan en deelnemers leren van elkaar. Deelnemers zijn ook experts.

Actieve leertrajecten

We organiseren vier bijeenkomsten per leertraject. Tussen de werksessies maken de deelnemers de toepassing op de eigen gemeente.

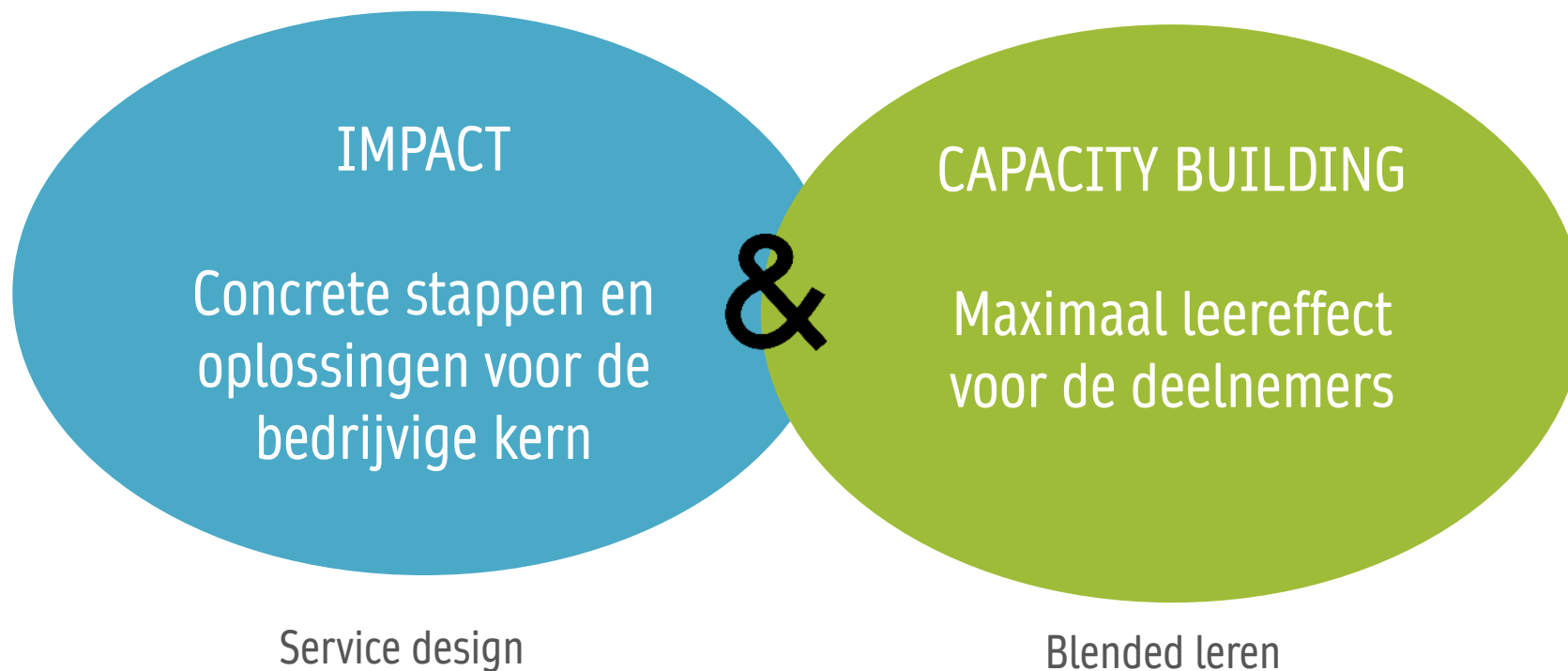
Draagvlak

Er is een trekker binnen het bestuur, maar óók ambtelijk (MAT) en politiek (CBS) draagvlak om hierrond samen te werken over beleidsdomeinen heen (economie, ruimte, mobiliteit, communicatie,...)



Methodiek van collectief leren met maximaal effect

We bouwen de leertrajecten op vanuit een dubbele finaliteit: IMPACT (een tastbaar resultaat voor de deelnemers) en CAPACITY BUILDING (persoonlijk leren).

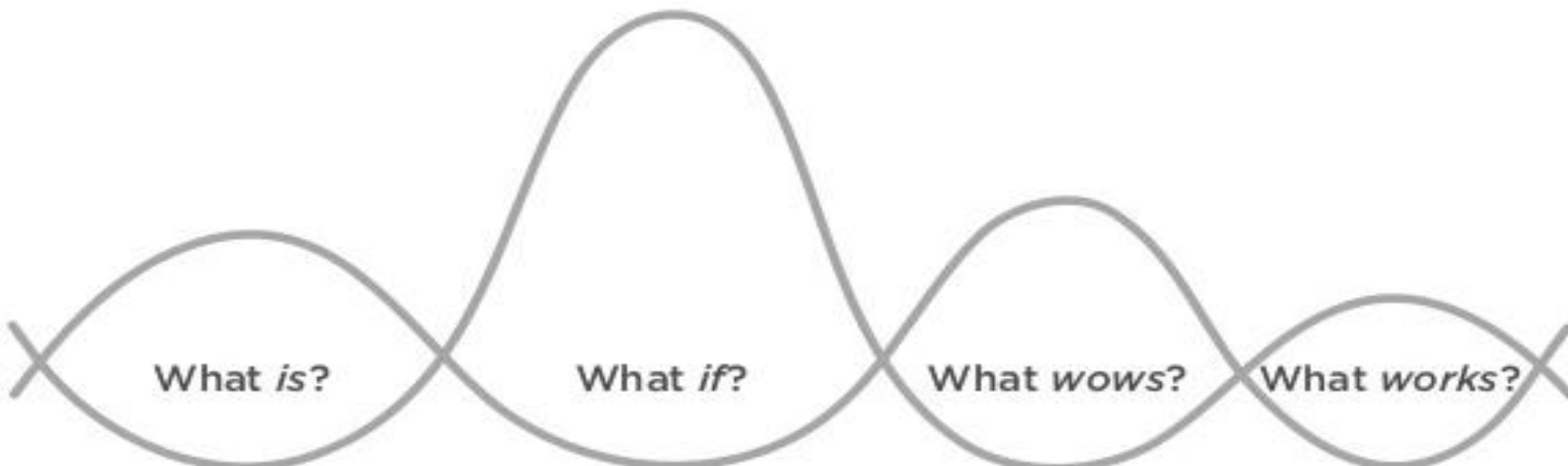




Agenda

- ▶ 10u30 Welkom
- ▶ 10u35 Wat zijn de collectieve Leertrajecten?
- ▶ **10u40 Terugblik 2023**
 - ▷ Capacity Building
 - ▷ Impact, met illustraties vanuit:
 - Hulshout (DNA)
 - Avelgem (Wayfinding)
 - Aalst (leegstand)
- ▶ **11u10 Vooruitblik 2024**
- ▶ 11u25 Vragen
- ▶ 11u30 Einde

Trajectverloop: in 4 stappen naar resultaat



Uitdaging
helder
benoemen

Praktijken en
oplossingsrichtingen
verkennen:
expertinzichten,
ervaringen deelnemers,
goede praktijken

Hoe vertaal ik de
inzichten naar de
eigen gemeente?
Testing /
Prototyping van
oplossingen

Stappenplan op maat
Verankeren van
oplossingen



Capacity building - Bevindingen

- ▶ Boost je leereffect en vaardigheden door Focus en Engagement
 - ▷ **Focus** op scope, doel vs middel, gebruiker
 - ▷ **Engagement** met team en stakeholders
- ▶ Nood aan externe challenge
 - ▷ Waan van de dag regeert en dan helpt een luis in de pels
 - ▷ Doorbreken van bias, creatief omspringen met processtappen, 5xWhy
- ▶ Individuele Designbrief is waardevol
 - ▷ Overzicht en inzicht
 - ▷ Communicatiemiddel naar achterban
- ▶ Visueel triggeren
 - ▷ Nieuwe inzichten door associëren





Capacity building - Aanbevelingen

- ▶ **Individuele designbrief is een must**
- ▶ **Visueel werken**
- ▶ **Takeaways NL**
 - ▷ **Strict toepassen van de structuur en directief in de opvolging**
 - ▷ **Vit. E**



groot@sneek 17

PROJECT VITAAL SNEEK ZOETWATERHOOFDSTAD VAN EUROPA

De woerders van het project Vitaal Sneek hebben een aantal digitale bouwtekeningen gemaakt. "We creëren het 'tussenruimte' tussen de gebouwen van de woonwijk en de natuur. Dit wordt gedaan door de gebouwen te laten 'groeien' uit de natuur. Het resultaat is een woonwijk die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond. De woerders van het project Vitaal Sneek hebben een aantal digitale bouwtekeningen gemaakt. "We creëren het 'tussenruimte' tussen de gebouwen van de woonwijk en de natuur. Dit wordt gedaan door de gebouwen te laten 'groeien' uit de natuur. Het resultaat is een woonwijk die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond.

Waarom is dit belangrijk?
Het project Vitaal Sneek is een voorbeeld van hoe we kunnen wonen in een duurzame en gezonde omgeving. Het toont hoe we kunnen combineren wonen met natuur en water. Dit is belangrijk voor de toekomst van onze stad en voor de gezondheid van onze inwoners.

Wat zijn de uitdagingen?
Het project Vitaal Sneek is niet zonder uitdagingen. Het is belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor natuur en water. Het is ook belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor wonen. Dit is een uitdaging die we moeten overwinnen.

Wat zijn de resultaten?
Het project Vitaal Sneek heeft geleid tot een aantal mooie resultaten. We hebben een woonwijk gecreëerd die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond. Dit is een voorbeeld van hoe we kunnen wonen in een duurzame en gezonde omgeving.

groot@sneek 18

PROJECT VITAAL SNEEK LIGT OP KOERS!

De woerders van het project Vitaal Sneek hebben een aantal digitale bouwtekeningen gemaakt. "We creëren het 'tussenruimte' tussen de gebouwen van de woonwijk en de natuur. Dit wordt gedaan door de gebouwen te laten 'groeien' uit de natuur. Het resultaat is een woonwijk die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond. De woerders van het project Vitaal Sneek hebben een aantal digitale bouwtekeningen gemaakt. "We creëren het 'tussenruimte' tussen de gebouwen van de woonwijk en de natuur. Dit wordt gedaan door de gebouwen te laten 'groeien' uit de natuur. Het resultaat is een woonwijk die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond.

Waarom is dit belangrijk?
Het project Vitaal Sneek is een voorbeeld van hoe we kunnen wonen in een duurzame en gezonde omgeving. Het toont hoe we kunnen combineren wonen met natuur en water. Dit is belangrijk voor de toekomst van onze stad en voor de gezondheid van onze inwoners.

Wat zijn de uitdagingen?
Het project Vitaal Sneek is niet zonder uitdagingen. Het is belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor natuur en water. Het is ook belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor wonen. Dit is een uitdaging die we moeten overwinnen.

Wat zijn de resultaten?
Het project Vitaal Sneek heeft geleid tot een aantal mooie resultaten. We hebben een woonwijk gecreëerd die niet alleen mooi is, maar ook duurzaam en gezond. Dit is een voorbeeld van hoe we kunnen wonen in een duurzame en gezonde omgeving.

groot@sneek 19

VITALITEIT SNEKER BINNENSTAD WORDT ZICHTBAAR

De Wijkregio Binnenstad van de Vereniging Ouderen Sneek (VOS) is een actieve groep mensen. Sinds vorig jaar september wordt door de wijkregio een aantal gemeenschappelijke activiteiten georganiseerd onder de naam 'Vitaal Sneek'. Een voorbeeld hiervan is de 'Vitaal Sneek' markt. Deze markt is een plek waar ouderen kunnen ontmoeten, praten en samen activiteiten ondernemen. Het is een plek waar ouderen zich kunnen betrekken bij de stad en waar ze elkaar kunnen helpen. De Wijkregio Binnenstad van de Vereniging Ouderen Sneek (VOS) is een actieve groep mensen. Sinds vorig jaar september wordt door de wijkregio een aantal gemeenschappelijke activiteiten georganiseerd onder de naam 'Vitaal Sneek'. Een voorbeeld hiervan is de 'Vitaal Sneek' markt. Deze markt is een plek waar ouderen kunnen ontmoeten, praten en samen activiteiten ondernemen. Het is een plek waar ouderen zich kunnen betrekken bij de stad en waar ze elkaar kunnen helpen.

Waarom is dit belangrijk?
De 'Vitaal Sneek' markt is een voorbeeld van hoe we ouderen kunnen betrekken bij de stad. Het is een plek waar ouderen zich kunnen betrekken bij de stad en waar ze elkaar kunnen helpen. Dit is belangrijk voor de toekomst van onze stad en voor de gezondheid van onze inwoners.

Wat zijn de uitdagingen?
De 'Vitaal Sneek' markt is niet zonder uitdagingen. Het is belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor de markt. Het is ook belangrijk om te zorgen voor voldoende ruimte voor wonen. Dit is een uitdaging die we moeten overwinnen.

Wat zijn de resultaten?
De 'Vitaal Sneek' markt heeft geleid tot een aantal mooie resultaten. We hebben een plek gecreëerd waar ouderen zich kunnen betrekken bij de stad. Dit is een voorbeeld van hoe we ouderen kunnen betrekken bij de stad.

Collectieve Leertrajecten bedrijfjve kern - Webinar



Thema's voor de leertrajecten (in 2023)

DNA-bepaling Branding	Samenwerken	Ruimtelijke kwaliteit in de kern (kernbeleving)	Duurzame mobiliteit in de kern	Juiste activiteitenmix in de kern	Vastgoedstrategie in de bedrijvige kern
DNA-bepaling	Centrummanagement	Kerninrichting en kerneleiding	Duurzame mobiliteit	Leegstand aanpakken (1) - ABC	Verweving van economische activiteiten
Branding Positionering Citymarketing	Stakeholders- management Nieuwe samenwerkings- vormen en structuren	Leefbare kernen langs de steenwegen	Stadsdistributie	Leegstand aanpakken (2) – focus vastgoed	Samenwerken & onderhandelen met vastgoedsector
BOC/Tweeperenboom + CityD-WES	CityD-WES + BOC/Tweeperenboom	OMGEVING + MINT	MINT + OMGEVING	CityD-WES + IDEA Consult	IDEA Consult + CityD-WES

Participatie-/leerpartner: BOC/Tweeperenboom



Leertraject 1	Doorvertalen van het DNA van de kern in marketing, publiek domein en producten
Deelnemers (10)	Turnhout, Zwevegem, Kapellen, Maldegem, Hulshout, Aalst, Bredene, Malle, De Panne, Veurne
Begeleiding	Tweeperenboom CityD-WES



Doorvertalen van het DNA van de kern

Elke kern heeft wel iets unieks wat hem herkenbaar en relevant maakt en onderscheidt van andere

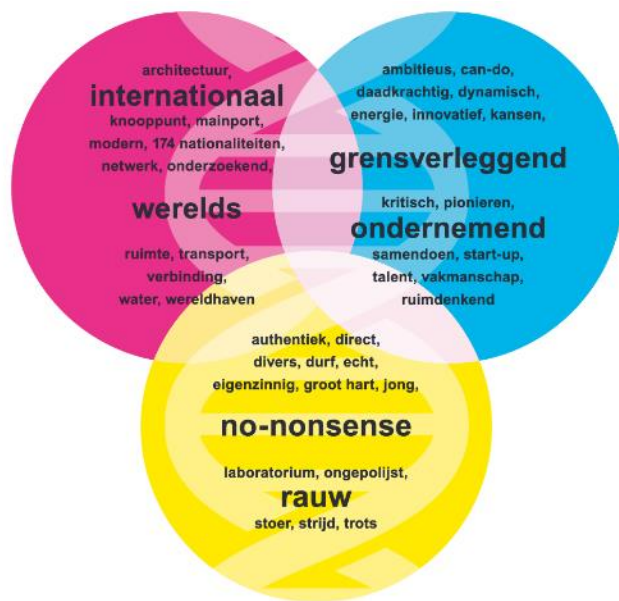
- ▶ In dit traject definiëren we dat unieke, pakken we het vast en beginnen we daarrond te bouwen
- ▶ Consequente toepassing i.f.v. sterk merk
- ▶ Samenwerking tussen administratie en beleid
- ▶ Geloven in de meerwaarde – durven kiezen – consequent op dezelfde nagel slaan
- ▶ Samenwerking tussen verschillende gemeentediensten
 - ▷ communicatie, erfgoed, inrichting, etc.

De voorbeelden zijn legio maar toch blijft het moeilijk om beleid te overtuigen



Doorvertalen van het DNA van de kern

- ▶ Of je nu Rotterdam of Watou bent !
- ▶ Het DNA heeft een economische meerwaarde die verder reikt dan toerisme:
 - Mensen willen er wonen en hun toekomst uitbouwen
 - Mensen willen er ondernemen
 - Mensen willen op bezoek komen





Doorvertalen van het DNA van de kern

- ▶ **Getuigenis Hulshout**
- ▶ Anke Vleugels (deskundige lokale economie en duurzaamheid)

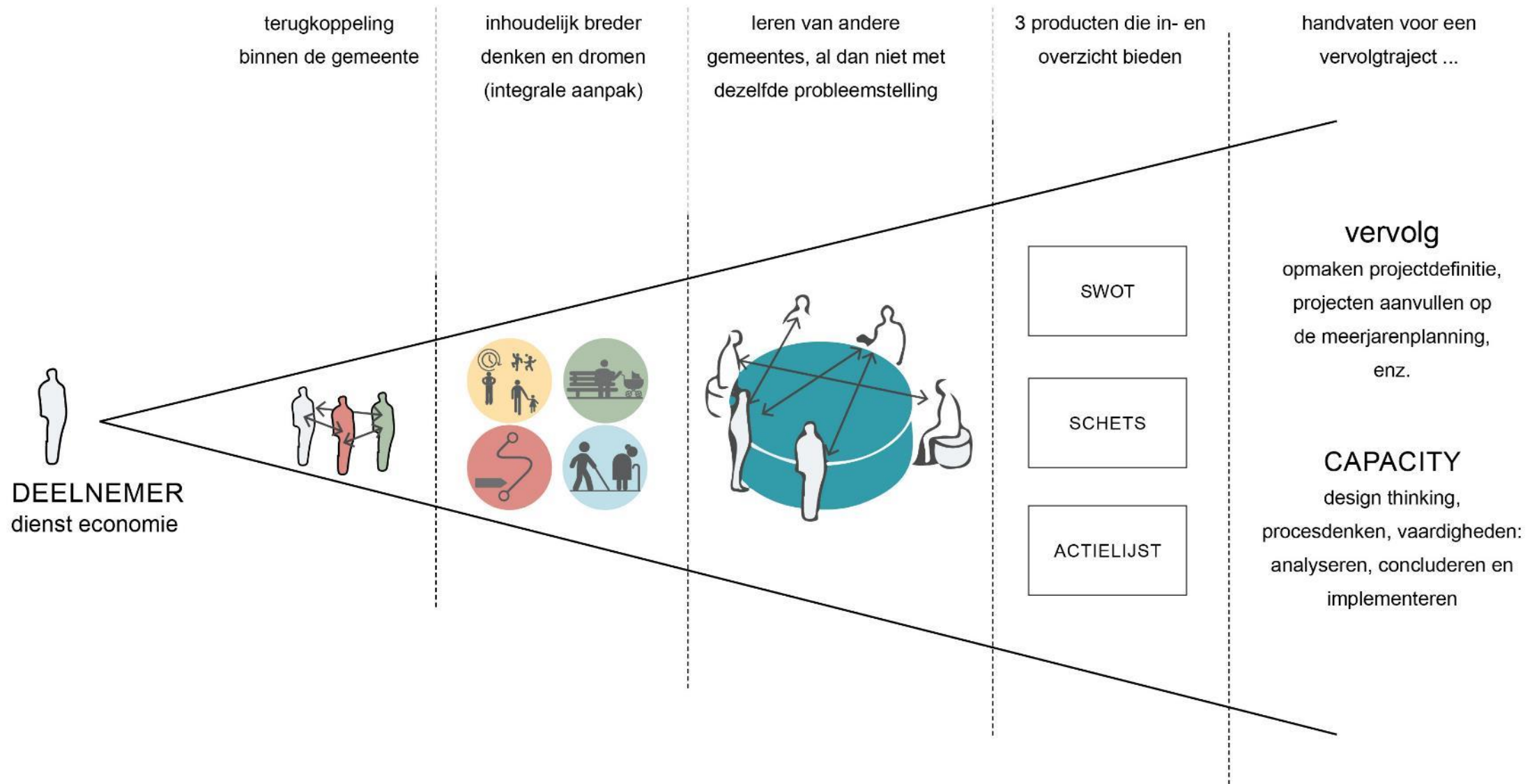


Leertraject 2	Kerninrichting en –geleiding ('Wayfinding')
Deelnemers (9)	Geel, Bornem, As, Maasmechelen*, Tielt, Lier, Halle, Lanaken, Bilzen, Veurne
Begeleiding	OMGEVING / MINT

Leertraject 3	Leefbare kernen langs steenwegen
Deelnemers (4)	Oostrozebeke, Hulshout, Harelbeke*, Avelgem
Begleiding	OMGEVING / MINT



Kernen langs steenwegen & wayfinding





Kernen langs steenwegen & wayfinding

4 SESSIES



3 PRODUCTEN

SOW(A)T

sterktes	zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> gelegen aan akkerland herinrichting locatie 3 	<ul style="list-style-type: none"> verschillen achter bedrijvigheid
kansen	bedrijfsrten
<ul style="list-style-type: none"> doorzetten trage route tot centrum 	<ul style="list-style-type: none"> toenemende verkeersstromen

OPMERKINGEN:

1. Toelichting op kaart en beschrijvingen ook naar andere locaties
2. Zowel AOVV beschrijven, zodat - zaken waar de gemeente niet alleen uit op heeft, maar die ook impact kunnen hebben op acties
3. **OPMERKING:** Voor de SOWAT analyse is. Beperk je tot ruimtelijke aspecten. Trage concept te zien en deze trage mogelijk aan te bieden op een kaartje

GEMEENTE

sow(a)t

aanzet structuurschets lange termijn (>15 jaar)

De structuurschets omvat:

1. verbeteren verblijfskwaliteit van drie grote groene trekpleisters
2. activeren terrassen in het bouwblok en hoeken langs doorzaken
3. stimuleren van horeca op plein langs steenweg
4. verbinden van plekken door realiseren en verbeteren doorzaken
5. de overstekbaarheid ter hoogte van de school verbeteren
6. het verbeteren van de aantrekkelijkheid van de trage verbinding (kunst, groen, licht)

GEMEENTE

structuurschets

actieprogramma en quick wins

doelstelling	actie quick wins (dit kan morgen, deze week)	actie korte termijn (vrijwelde tijd)	actie lange termijn (meer dan 1 jaar)
belevingskwaliteit		Overwegend naar heraanvoelen van de trage verbinding	
verblijfskwaliteit	Herinrichting plein langs steenweg	Herinrichting van plekken achter de school - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding
beveiliging	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding
Urban - What's Next?	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding	Herinrichting van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding - heraanvoelen van de trage verbinding

actielijst

Kernen langs steenwegen & wayfinding



Getuigenis Avelgem

Wim Monteyne (diensthoofd grondgebiedzaken)

Acties ruimte & mobiliteit

- Projectzones met doorsteken
- Vergroening doortocht gewestweg algemeen
- Vergroening en doorsteek thv site Byttebier
- Andere strategische locaties voor oversteken op de gewestweg
- Betere bewegwijzering
- Doorsteken campussen SJB en GO!
- Oversteekbaarheid dmv wegmartering site Byttebier
- Opmaak RUP Avelgem centrum
- Extra fietsparkeerplaatsen ipv autoparkeerplaatsen
- Zone 30

Leertraject 4	Leegstand aanpakken 1: <u>Van generieke benadering naar concrete toepassing</u>
Deelnemers (9)	Brasschaat, Willebroek, Bornem, Kapellen, Maasmechelen*, Puurs-Sint-Amands, Geraardsbergen, Nieuwpoort*, Veurne
Begeleiding	CityD-WES, IDEA Consult

Leertraject 5	Leegstand aanpakken 2: <u>Focus op vastgoed</u>
Deelnemers (7)	Gent, Aalst, Diest, Brugge, Sint-Niklaas, Halle, Torhout
Begeleiding	CityD-WES, IDEA Consult





Leegstand aanpakken (1 & 2)



Leegstand 1

- **Verkennen** van cijfers en inzichten
- **Kaderen van leegstand** in kernen en andere gebieden
- Formuleren van **heldere doelstellingen** op maat
- Koppelen van **acties** aan doelstellingen
- **Draagvlak** creëren bij doelgroepen
- **Implementatie** van de acties

Leegstand 2

- **Vertrouwd** met de cijfers
- Ervaring met **langdurige en structurele leegstand**
- Reeds diverse acties ondernomen, **focus op invulling** (software)
- Traject focust meer op **weerbaarheid pand** (hardware)
- **Inzicht in vastgoed** (prijzen, eigendomsgegevens, ...)
- **Hoe actie ondernemen?**

Leegstand aanpakken (1 & 2)

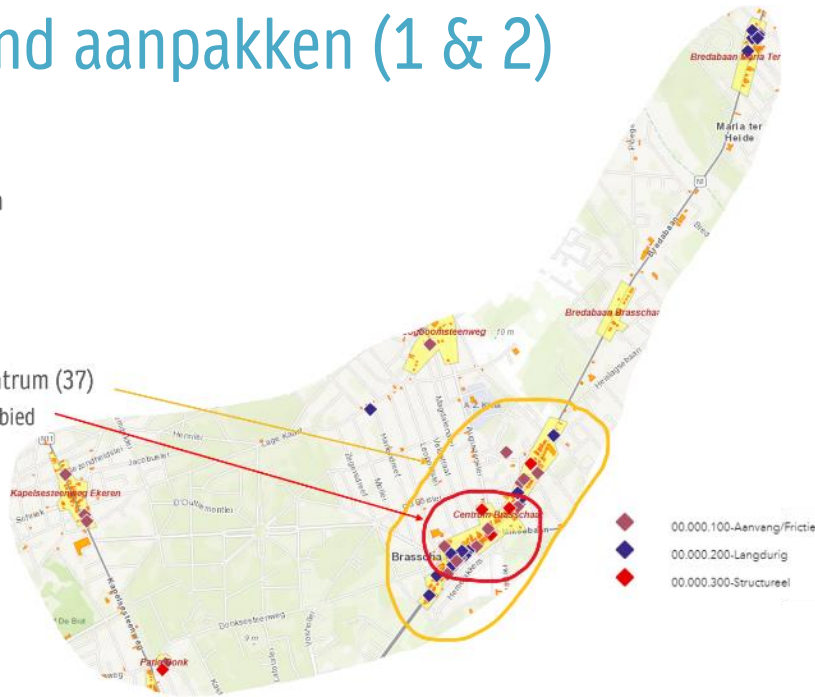
▶ Toestand 01/06/2023

▷ 52 Leegstaande panden

- 7 verbouw
- 18 aanvang
- 22 langdurig
- 5 structureel

▷ Hoofdzakelijk in het centrum (37)

- 23 in het kernwinkelgebied
- 4 verbouw
- 5 aanvang
- 11 langdurig
- 3 structureel



Grote variatie in huurprijzen	€/ m ² / maand	Leegstand	
Bennesteeg aan Mageleinstraat		14,7	20,0% € 176,40
Bennesteeg aan veldstraat		60,0	20,0% € 720
Brabantdam	17,3-21,2		16,9% € 208 - € 254,4
Brabantdam na kruising Vlaanderenstraat	13-15		16,9% € 156 - € 180
Donkersteeg	23,5-52		11,5% € € 282 - € 624
Hoogpoort - grenzend aan Langemunt		39,2	13,9%
Kammerstraat en omgeving		34,7	7,7%
Koestraat Kalendestraat		55,4	25,0%
Korte meer		22,7	
Kortemunt		43,5	
Langemunt (Eskimo)		67,4	8,7% € 808
Mageleinstraat		21,2	2,9%
Overpoort	17-30		
Sint-Pieters-Nieuwstraat		32,5	3,4% € 1.368
Veldstraat (artikel)		114,6	4,8%
Vlaanderenstraat		23,0	12,7%
Volderstraat (hoekpand)		50	7,7% € 600

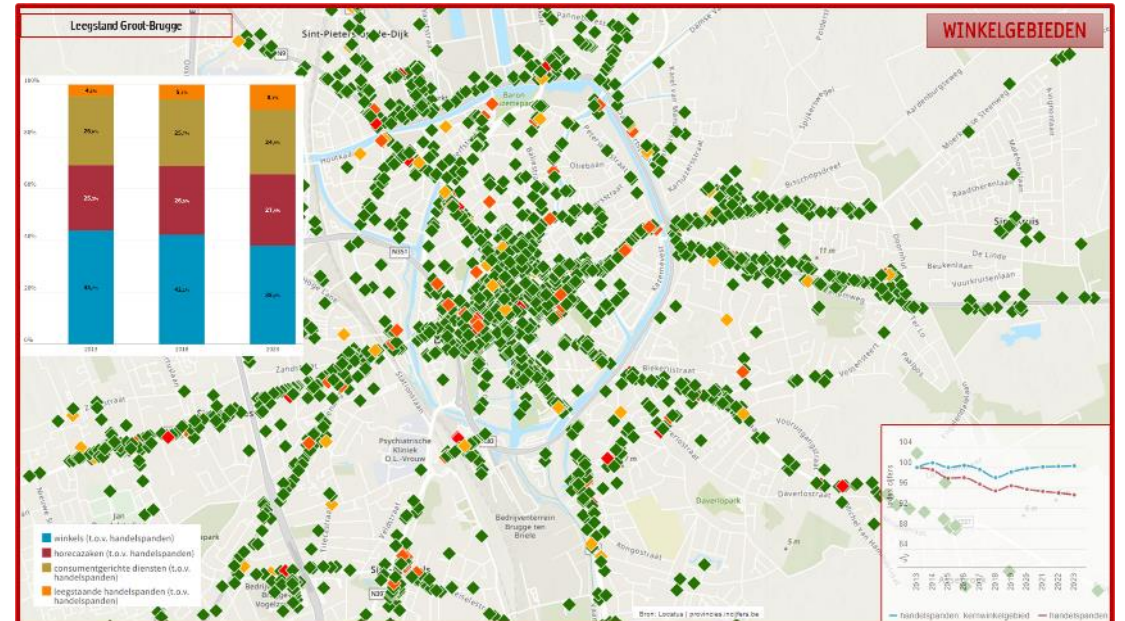
Redenen leegstand

- Online-shoppen
- Consumentenplatformen
- minder kantoorpendel na corona (cfr. Publiek Shopping Zuid bestaat voor 70% uit kantoorpubliek)
- Faillissement door energiecrisis en minder consumentenbudget
- Ontwikkelingen in de periferie (shoppen en kantoren)

Geen impact

- Creatie teveel WVO
- Foute inrichting publieke ruimte (parkeerplaats ipv terraszone)
- Foute matchmaking ondernemer en pand
- Te lage leegstandtaks
- Te hoge huurprijzen
- Te eenzijdig profiel (rand) , clustereffect
- Straten die aantrekking verliezen wegens verminderd kwaliteit aanbod met lagere footfall als gevolg
- Kwaliteit handelpanden
- Toekomst: supermarktenoorlog en Ugent uit centrum

impact



Traject nog lopende...

Leertraject 6	Verweving van economische activiteiten in de kern
Inhoud	Het verweven van economische activiteiten met andere functies is sneller gezegd dan gedaan. Vanuit een helder inzicht van de situatie en de ambities, kijken we naar de verwevingsmogelijkheden voor de kern. Dit is bij uitstek een multidisciplinaire aangelegenheid met meerdere diensten. We onderzoeken de resources en de context van het lokaal bestuur, de dynamiek tussen de bedrijvige kern en de ruimere omgeving en kijken naar ondersteunende acties en instrumenten. Stap voor stap bouwen de deelnemers een plan van aanpak op voor de bedrijvige kern van hun gemeente.
Deelnemers (7)	Willebroek, Lier, Geraardsbergen, Halle, Izegem*, Beringen, Genk
Sessies	<ul style="list-style-type: none">• 9 November• 7 December• 11 januari• 22 februari
Begeleiding	IDEA Consult - CityD-WES





Verweving van economische activiteiten in de kern (bezoek aan Brussel)



Herhalingstraject

Herhalingstraject

Nieuw traject

Nieuw traject

Nieuw traject

Nieuw traject

DNA doorvertalen

Leegstandsbeleid

Toegankelijke kernen
voor actieve
weggebruikers

Slimme lokale
distributie

Centrummanagement

Vastgoed &
onderhandelen met
vastgoedsector

Tweeperenboom
+
CityD-WES

CityD-WES
+
IDEA Consult

MINT
+
OMGEVING

MINT
+
OMGEVING

CityD-WES
+
IDEA Consult

IDEA Consult
+
CityD-WES

Participatie-/leerpartner: BOC/Tweeperenboom



Focus op de verschillende trajecten - Herhaling

Leertraject 7	Doorvertalen van het DNA van de kern in marketing, publiek domein en producten
Inhoud	We gaan concreet aan de slag met het DNA en passen de positionering toe in citymarketing, de inrichting van de openbare ruimte en we maken een consequente vertaling naar producten en diensten.
Periode	4 werksessies (online/offline) in de periode februari-september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Er werd eerder al nagedacht over het DNA van de kern, zodat binnen dit leertraject de toepassing kan worden gemaakt.
Begeleiding	Blue Ocean Company / Tweeperenboom CityD-WES

Focus op de verschillende trajecten - Herhaling

Leertraject 8	Leegstandsbeleid
Inhoud	Vanuit een goede analyse en interpretatie van de cijfers rond leegstand in de stad of gemeente, benoemen we doelstellingen en een realistische ambitie om de leegstand terug te dringen. We bepalen welke instrumenten het beste werken voor welke doelstellingen. Aan het eind van dit leertraject trekken we de implementatie mee op gang.
Periode	4 werksessies (online/offline) in de periode februari-september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Het bestuur heeft de intentie om beleidsinitiatieven te ontplooiën om de leegstand terug te dringen.
Begeleiding	CityD-WES, IDEA Consult



Focus op de verschillende trajecten - Nieuw

Leertraject 9	Toegankelijke kernen voor actieve weggebruikers (analyse, visie, instrumentenmix, actieplan)
Inhoud	Vanuit een goede analyse en interpretatie van de gegevens over toegankelijkheid voor actieve weggebruikers (voetganger en fietser) in de kern, benoemen we doelstellingen en een ambitie om de (integrale) toegankelijkheid te verbeteren en actieve verplaatsingen te bevorderen. We bepalen welke instrumenten het beste werken in relatie tot de doelstellingen en verzorgen een eerste aanzet voor een actieplan op maat.
Periode	Vier werksessies (tweemaal online/tweemaal fysiek) in de periode februari - september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Het bestuur heeft de intentie om beleidsinitiatieven te ontplooiën om de toegankelijkheid te verbeteren en actieve verplaatsingen in de kern te bevorderen.
Begeleiding	MINT, OMGEVING





Focus op de verschillende trajecten - Nieuw

Leertraject 10	Slimme lokale distributie voor een leefbare en aantrekkelijke kern
Inhoud	In dit leertraject gaan we samen met de deelnemers op zoek naar antwoorden op specifieke logistieke vraagstukken. We vertrekken hierbij vanuit een inventarisatie van de noden (last mile, retail, pakketjes, laad- en loszones...) en de mogelijke oplossingsrichtingen (technologie, fietskoeriers, ruimtelijke inpassing...). Op basis hiervan maken we een eerste analyse. We formuleren ambities en maken we een plan op voor een efficiëntere en duurzamere logistiek in de kern.
Periode	Vier werksessies (afwisselend online/fysiek) in de periode februari - september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Het bestuur heeft de intentie om beleidsinitiatieven te ontplooiën om de een duurzame stadslogistiek te betrachten in de kern.
Begeleiding	MINT, OMGEVING

Focus op de verschillende trajecten - Nieuw

Leertraject 11	Centrummanagement, samenwerken, visievorming
Inhoud	Deelnemers kunnen na doorlopen traject terugblikken op een helder beeld op de doelstellingen, impact en reikwijdte van het centrummanagement. Ze krijgen inzicht in de mogelijke samenwerkingsvormen rond centrummanagement, eventuele groeiscenario's, toepasbare instrumenten (stedenbouwkundige verankeringen, financiering, opleidingsmogelijkheden,... en krijgen praktijkgerichte tools aangereikt om tijdens het traject de eerste stappen te zetten (sjablonen, voorbeelden, etc.)
Periode	Vier werksessies (tweemaal online/tweemaal fysiek) in de periode februari 2024 - september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Het bestuur heeft de intentie om beleidsinitiatieven te ontplooiën
Begeleiding	CityD-WES, IDEA Consult





Focus op de verschillende trajecten - Nieuw

Leertraject 12	Vastgoed & onderhandelen met de vastgoedsector
Inhoud	In dit leertraject ondersteunen we deelnemers om succesvol en productief te onderhandelen met vastgoedontwikkelaars. We gaan samen op zoek naar beter begrip van de context waarbinnen private vastgoedactoren actief zijn. We bekijken de meest geschikte instrumenten om te sturen op maatschappelijk gewenste, maar toch ook financieel interessante vastgoedprojecten. En we reiken kennis aan om actieve samenwerkingen met ontwikkelaars aan te gaan opdat zij zouden investeren in gewenste ruimtelijke ontwikkelingen.
Periode	Vier werksessies (tweemaal online/tweemaal fysiek) in de periode februari 2024 - september 2024, waarbij de inhoud telkens door de deelnemers op de eigen situatie wordt toegepast.
Voorwaarden	Het bestuur heeft de intentie om beleidsinitiatieven te ontplooiën
Begeleiding	IDEA Consult, CityD-WES

- ▶ Inschrijven via [de VLAIO-website](#)
- ▷ Voor goed begrip van de casus, vragen we om deelname te kaderen



- ▶ Uiterlijk vrijdag 22 december 2023 / verlenging tot 15/1/2024
- ▶ Met bijkomende vragen kan je steeds terecht bij binnenzonderbellen@dekernmeesters.be

A woman with blonde hair, wearing a light grey long-sleeved top and matching pants, stands with her hand on her hip in front of a clothing store. A red carpet leads from the bottom center towards the store's entrance. The store has large glass windows displaying various clothing items, including a yellow jacket and blue pants on the left, and a green and yellow dress on the right. The store name 'LEWIS' is visible in the window display. The building is made of light-colored stone or brick.

Zijn er nog vragen?

binnenzonderbellen@dekerndeesters.be